



ALTA MOGIANA

açúcar • etanol • energia

**Great
Place
To
Work®**

Certificada

Jul/2023 - Jul/2024

BRASIL

4° São Paulo 2023
6° Agronegócio Brasil 2023
62° Brasil 2023

ÁREA INDUSTRIAL

STAB

ÍNDICE

1- QUEM SOMOS

2- PILARES DE GESTÃO



ALTA MOGIANA
açúcar • etanol • energia

1- QUEM SOMOS

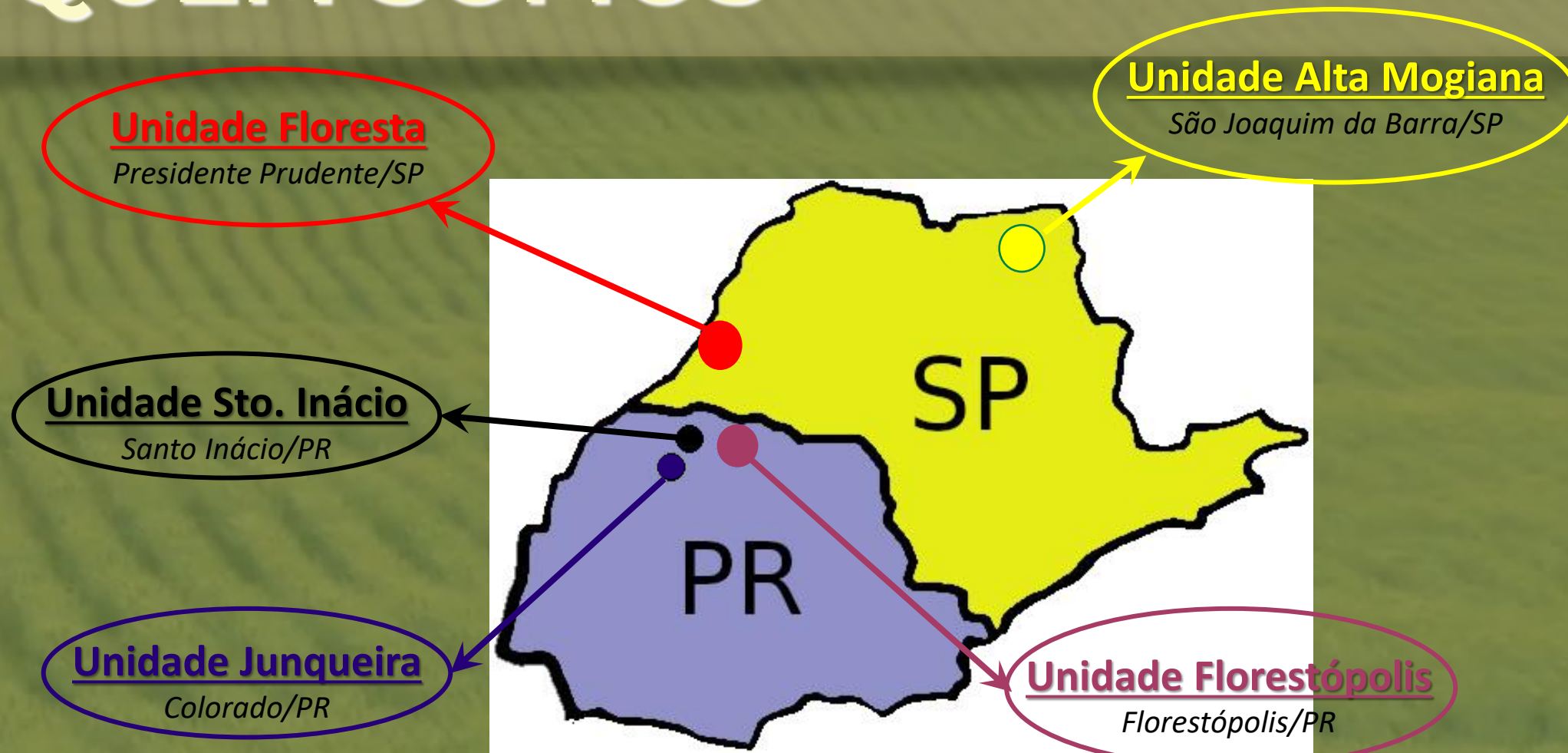
1979  **USINA ALTO ALEGRE** **1º Destilaria do Brasil**

1985  **1º Safra**

1994  **ALTA MOGIANA** **1º a fazer açúcar sem cota**
açúcar • etanol • energia

2023  **40 ANOS**

1- QUEM SOMOS



20 MILHÕES TON.

1- QUEM SOMOS

FATURAMENTO GRUPO

5,5 BI

ALTA MOGIANA

2,2 BI

COLABORADORES

3.900



**2º maior processadora de
cana do Brasil:
7,6 milhões de ton.**



**Maior produtora de açúcar
cristal branco do mundo:
14 milhões/scs.**

1- QUEM SOMOS

CERTIFICAÇÕES

23 ANOS



20 ANOS



13 ANOS



12 ANOS



11 ANOS



6 ANOS



6 ANOS



3 ANOS



2- PILARES DE GESTÃO



SEGURANÇA

GESTÃO DE TIME

**TREINAMENTO
E CAPACITAÇÃO**

PLANEJAMENTO

CUSTOS E INOVAÇÕES

PROCESSOS OPERACIONAIS

GOVERNANÇA

FORNECEDORES



FERNANDO VICENTE

- ✓ Campeão Brasileiro de Ginástica Olímpica
- ✓ Engenheiro Civil e Segurança
- ✓ Pós em Administração – FAAP
- ✓ MBA em Administração – USP
- ✓ Peregrino do Caminho de Santiago
- ✓ Mestrado em Agroenergia – FGV
- ✓ Doutorado em Alimentos – UNESP
- ✓ Conselheiro da STAB
- ✓ Professor Universitário – FFCL
- ✓ Avô de 5 Netos
- ✓ Diretor Industrial – Alta Mogiana

2- PILARES DE GESTÃO

1-SEGURANÇA E SAÚDE

- ✓ Descrição da função;
- ✓ Não se negocia procedimentos;
- ✓ Gestão dos casos de saúde (Assistência Social);
- ✓ Brigada de Emergência;
- ✓ Resultados



2- PILARES DE GESTÃO



2-GESTÃO DO TIME

- ✓ Organograma Industrial;
- ✓ Formação interna da liderança;
- ✓ Forma de entrada na empresa;
- ✓ Conhecimento do time.

2- PILARES DE GESTÃO

3-TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO

- ✓ Programa de aposentadorias / Sucessão;
- ✓ Formação em Segurança;
- ✓ Desenvolvimento de talentos;
- ✓ Provas.



2- PILARES DE GESTÃO



4- PLANEJAMENTO

- ✓ Safras definidas em números;
- ✓ Definições de cenários;
- ✓ Acompanhamento de metas;
- ✓ Plano Diretor – 5 anos.

2- PILARES DE GESTÃO



5- CUSTOS E INOVAÇÕES

- ✓ Investimentos definidos 06/23;
- ✓ Melhores custos na produção;
- ✓ Atualizações

2- PILARES DE GESTÃO

6- PROCESSOS OPERACIONAIS

- ✓ Atualização dos procedimentos padrões;
- ✓ Pontos críticos / gargalos;
- ✓ Uso de estatística e matemática;
- ✓ Uso de IA;
- ✓ Ações sustentáveis.



2- PILARES DE GESTÃO

7- GOVERNANÇA

IDENTIFICAÇÃO DO PROPÓSITO / VISÃO / VALORES

LÍDER DONO DO NEGÓCIO

- ❖ Ser exemplo de dedicação;
- ❖ Segurança do colaborador e do produto;
- ❖ Busca constante por conhecimento;
- ❖ Desenvolvimento do time;
- ❖ Inovação e entusiasmo como princípio;
- ❖ Sonhar grande, objetivando a rentabilidade e sustentabilidade da organização;
- ❖ Dinamismo e efetividade na comunicação e resolução de melhorias;
- ❖ Promover prosperidade.



2- PILARES DE GESTÃO

8- FORNECEDORES

- ✓ **Empatia;**
- ✓ **Board das empresas;**
- ✓ **Casamento longo prazo.**



RESULTADO



PAIXÃO PELA UAM



MUITO OBRIGADO



PARA CONTATO
ACESSE O QR CODE



ALTA MOGIANA
açúcar • etanol • energia

