



# USINA DO CONHECIMENTO

Eliminando Desperdícios

Carlos Roberto Gregorio diretor industrial  
Usina Santa Adélia

25/10/2017

1

Quem somos

2

Jornada

3

Resultados

4

Próximos passos

1

Quem somos

2

Jornada




3

Resultados

4

Próximos passos

**Usina Santa Adélia** foi fundada há 80 anos, possui 3 unidades no estado de São Paulo com ~3500 funcionários

-  Jaboticabal
-  Pereira Barreto
-  Sud Menucci



Moagem de 6 MM t



Açúcar branco e bruto



Etanol



Energia elétrica

1

Quem somos

2

Jornada

3

Resultados

4

Próximos passos

◆ Dependência de fatores externos

◆ Lentidão

◆ Decisões tomadas por poucas pessoas

◆ Problemas se repetem

Desenvolver pessoas

**Liderança  
com Excelência**

VOAR – Excelência Empresarial

Atual

Empresa máquina



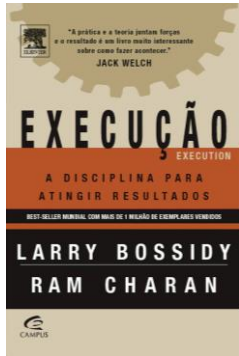
Futuro

Empresa sistema vivo

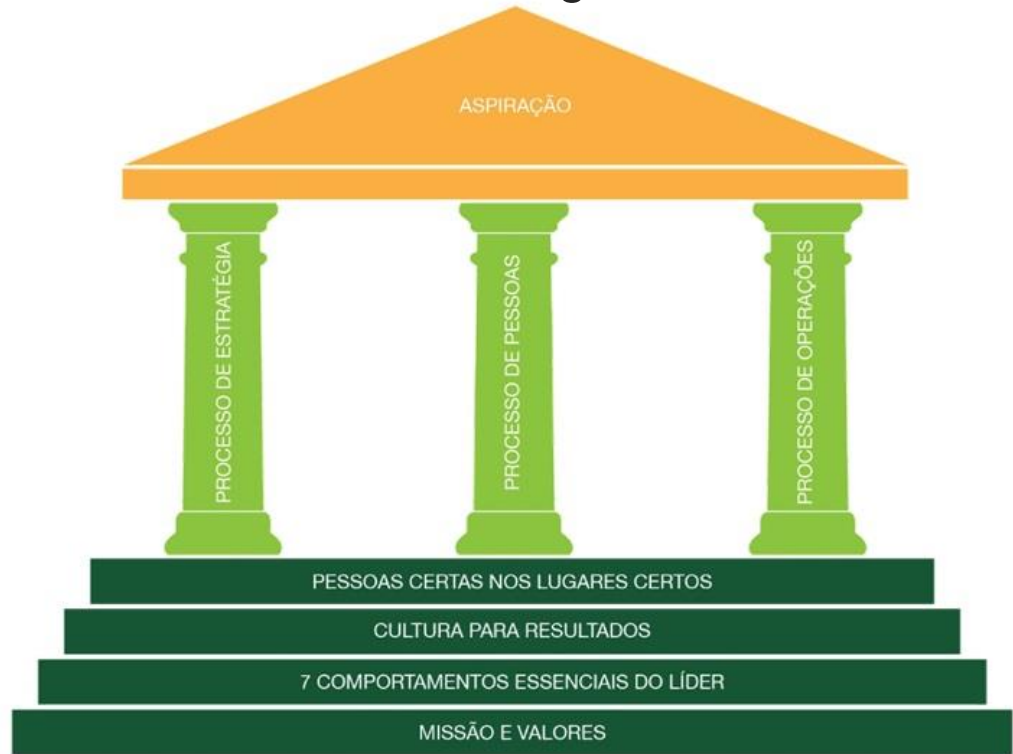


## Liderança com Excelência

VOAR – Excelência Empresarial



## Modelo de gestão



# VOAR

Excelência Empresarial

## VALORES

Ética • Segurança • Excelência • Sustentabilidade



Lançamento  
do  
programa





# VOAR

## Excelência Empresarial

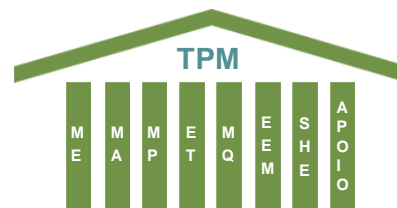
### VALORES

Ética • Segurança • Excelência • Sustentabilidade

**Liderança  
com Excelência**  
VOAR – Excelência Empresarial



Projeto  
**Mudar Para  
Melhor**  
VOAR - Valorizar Operação • Aumentar Resultado



Projeto  
**Sapiems**

VOAR – Excelência Empresarial



2014

2015

2016

2017

2018

2019

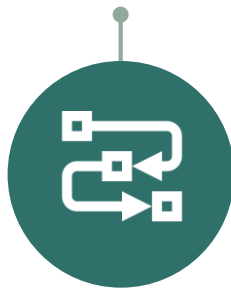
2020



A3 mãe



Hoshin Kanri



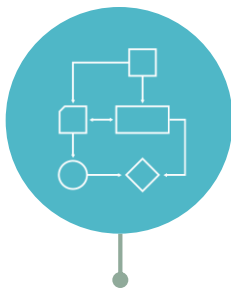
Batalhas



Governança



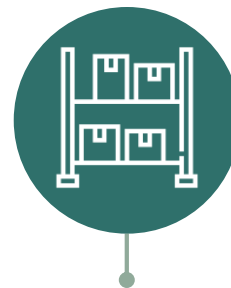
War room



Mapeamento  
de processo



CEP



5S



1

Quem somos

2

Jornada

**3**

**Resultados**

4

Próximos passos

# Colaboradores impactados



~3500 colaboradores a bordo do programa

~500 participantes direto de kaizen

100% dos gestores treinados



## Qualidade

↑ Produção açúcar branco de 15% para 41%

## Custo

↑ Retorno de condensado de 83% para 92%

## Desempenho

↓ Perda de açúcar água residuária 11%

↑ Eficiência fermentação de 2%

↑ Giro de estoque 6 para 11 vezes a.a

↑ Rendimento Plantio 2,68 para 7 ha/maq.

↑ Entrega cana da frente 1.830 para 2.281 t

## Disponibilidade

↑ Tempo mecânico Industrial de 94% para 98,8%

↓ MTTR Industria 2,45 para 0,51 horas

↑ Disponibilidade de canavieiros de 75% para 82%

## OEE

- ↑ 1% de OEE na moenda
- ↑ 4% de OEE no UNIPOINT 3000
- ↑ 2% de OEE no UNIPOINT NPK

## LPP

- 43 LPP disseminada na moenda
- 09 LPP disseminada no UNIPOINT 3000
- 11 LPP disseminada no UNIPOINT NPK

## Tempo de limpeza

- ↓ 20% tempo de limpeza na moenda
- ↓ 69% tempo de limpeza no UNIPOINT 3000
- ↓ 66% tempo de limpeza no UNIPOINT NPK

## Etiquetas

- 86% resolução etiqueta vermelha na moenda
- 96% resolução etiqueta azul na moenda
  
- 97% resolução etiqueta vermelha UNIPOINT 3000
- 96% resolução etiqueta azul UNIPOINT 3000
  
- 73% resolução etiqueta vermelha UNIPOINT NPK
- 74% resolução etiqueta azul UNIPOINT NPK

1

Quem somos

2

Jornada

3

Resultados

4

Próximos passos

✓  
PROGRAMA  
LIDERANÇA  
COM  
EXCELÊNCIA

VSM

SAPIEMS ✓

DESPERDÍCIOS ✓

KAIZEN ✓

TPM

FATOR DE RISCO ⚙️

INICIATIVAS PARA  
GERAR MOVIMENTO

INICIATIVAS MEXEM  
PONTEIRO DO RESULTADO

MÉTODOS:  
• LEAN  
• EXCELÊNCIA

FORMAÇÃO DE LÍDERES ⚙️

FORMAÇÃO DE PESSOAS 💡



SISTEMA DE  
GOVERNANÇA



WAR ROOM

DMS    GESTÃO ROTINA    GESTÃO ROTINA

FILOSOFIA  
DE LONGO  
PRAZO

FOCO  
NO CLIENTE

MUDANÇA DE  
COMPORTAMENTO

- Alcançar e sustentar posicionamento de liderança em rentabilidade operacional no setor sucroenergético do país, gerando recursos para crescimento
- Cultura de Resultados





