



ODEBRECHT
Agriindustrial

Usina da Segurança

14º SBA

ODEBRECHT
Agriindustrial

Ribeirão Preto, 30 de Outubro de 2013

ODEBRECHT

Agroindustrial

Líder do Polo Taquari



ODEBRECHT

Agroindustrial

Luiz Paulo Sant'anna



A ORGANIZAÇÃO ODEBRECHT

A ODEBRECHT AGROINDUSTRIAL

SSMA COMO VALOR



ODEBRECHT

Agroindustrial

A ORGANIZAÇÃO ODEBRECHT





ODEBRECHT
Infraestrutura



ODEBRECHT
Properties



ODEBRECHT
Oil & Gas



Braskem



ODEBRECHT
Engenharia Industrial



EPP
ESTABELECIMENTO ENSEADA DO PARAGUAY S.A.



ODEBRECHT
Defesa e Tecnologia



ODEBRECHT
TransPort



ODEBRECHT
Latinvest



ODEBRECHT
Ambiental



ODEBRECHT
Realizações Imobiliárias

A Odebrecht é uma organização de origem brasileira fundada em 1944 por Norberto Odebrecht. Composta por negócios diversificados, com atuação e padrão de qualidade globais.



ODEBRECHT

Agroindustrial

A Odebrecht é uma organização de origem brasileira fundada em 1944 por Norberto Odebrecht. Composta por negócios diversificados, com atuação e padrão de qualidade globais.

Atuação

em **25**

países

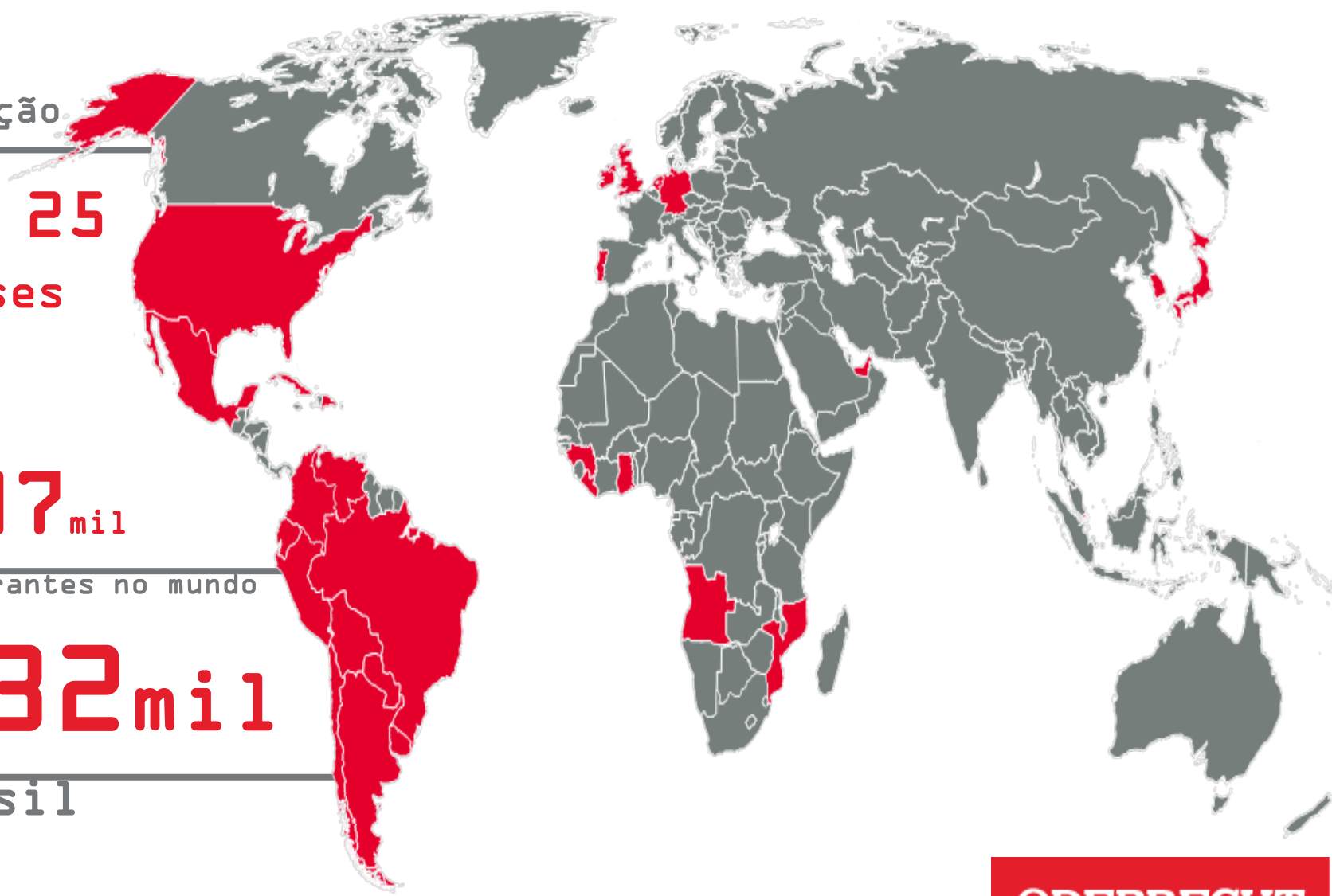
197 mil

Integrantes no mundo

132 mil

Brasil

ODEBRECHT



ODEBRECHT

Agroindustrial

A ODEBRECHT AGROINDUSTRIAL



A Odebrecht Agroindustrial, empresa da Organização Odebrecht, fundada em 2007, produz e comercializa etanol, energia e açúcar e gera energia elétrica a partir da biomassa em nove Unidades Agroindustriais, localizadas nos estados de São Paulo, Goiás, Mato Grosso e Mato Grosso do Sul.

ODEBRECHT
Agroindustrial

A Odebrecht Agroindustrial foi criada com a visão de ser a empresa líder em bioenergia, focada na criação de valor para todas as partes interessadas, com estratégia de crescimento e perpetuidade, baseada nos pilares:



ODEBRECHT

Agroindustrial

Pilares do Negócio



Competividade



Sustentabilidade



Pessoas

TEO

ODEBRECHT

Agroindustrial

Consistente implantação do plano de negócio

DECISÃO DO
INVESTIMENTO DA

ODEBRECHT



Aprovação no
CA-ETH dos 3
Projetos
Greenfield
(17,5 mm ton)

SET/07



2ª Aquisição
Unidade
Eldorado

MAR/08

 Brenco

Integração
com BRENC0 e
entrada de
novos
acionistas

MAR/10

JUL/07

Criação da
ETH
Bioenergia



JUL/07

1ª Aquisição
(Destilaria
Alcídia)



OUT/07

Entrada
Acionista



SET/09

Partida dos 3
Projetos
Greenfield
Rio Claro /
UCP /Santa
Luzia



ODEBRECHT

Agroindustrial

Consistente implantação do plano de negócio



Partida de
Alto Taquari

NOV/10



Partida de
Água Emendada

NOV/11



Início da
parceria entre
ETH e Biocom -
construção da
1ª Unidade
Agroindustrial
em Angola

JUN/12

AGO/10

Partida de
Morro



OUT/11

Partida de
Costa Rica



ABR/12

Entrada em
operação da
Fábrica de
Açúcar -
Unidade
Conquista do
Pontal



FEV/13

ETH
Bioenergia
muda de nome
- Odebrecht
Agroindustrial

ODEBRECHT
Agroindustrial

ODEBRECHT

Agroindustrial

Como geramos riquezas

PRODUÇÃO
DE ETANOL



COGERAÇÃO DE
ENERGIA



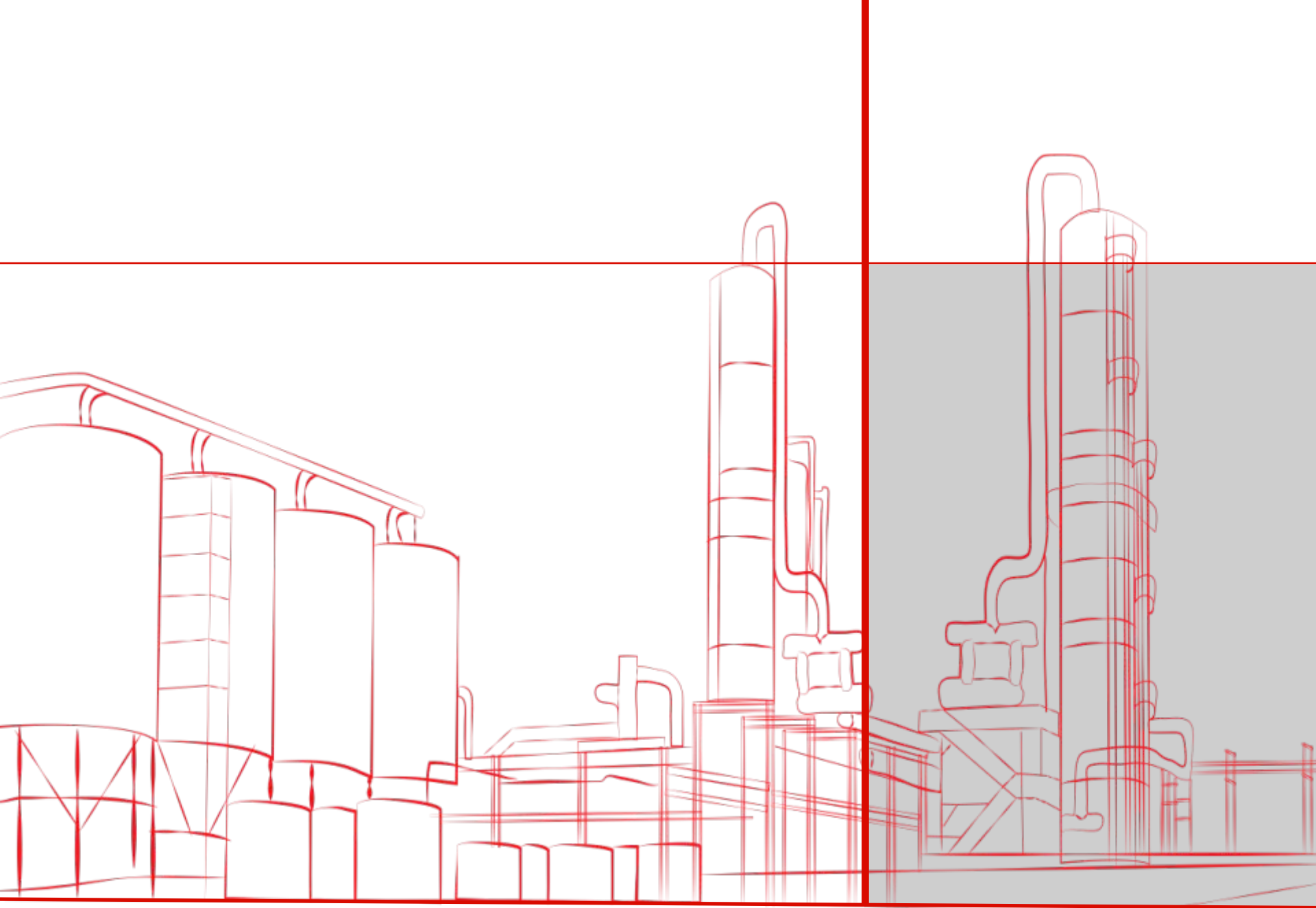
PRODUÇÃO
DE AÇÚCAR



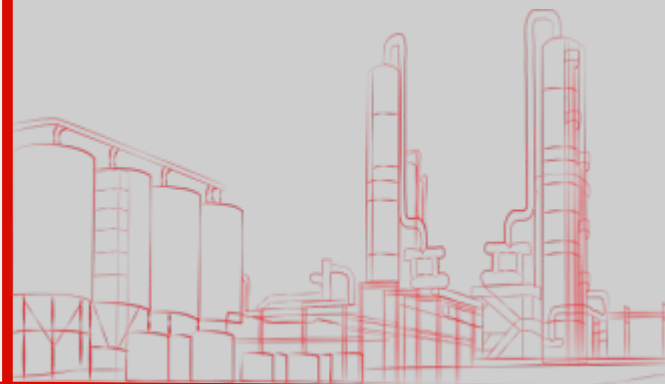


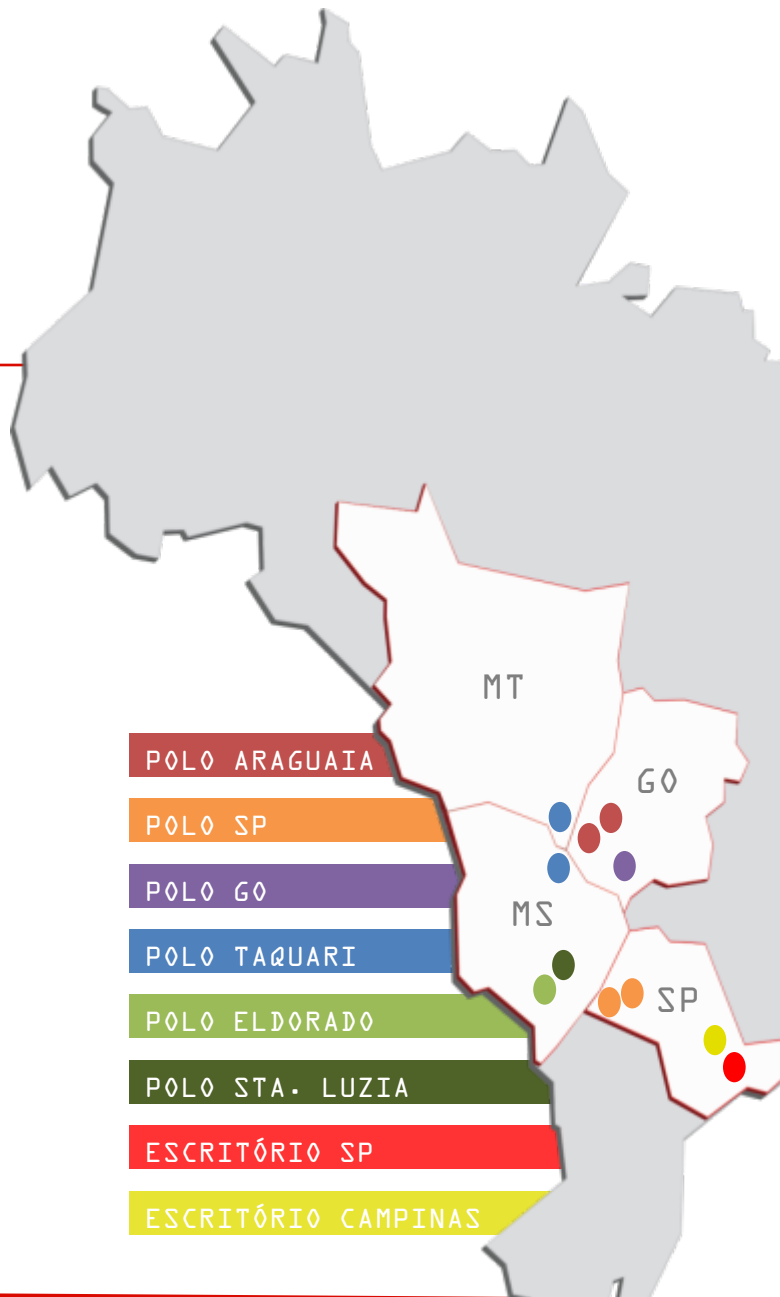






16 anos





9

MUNICÍPIOS

550

mil

HECTARES

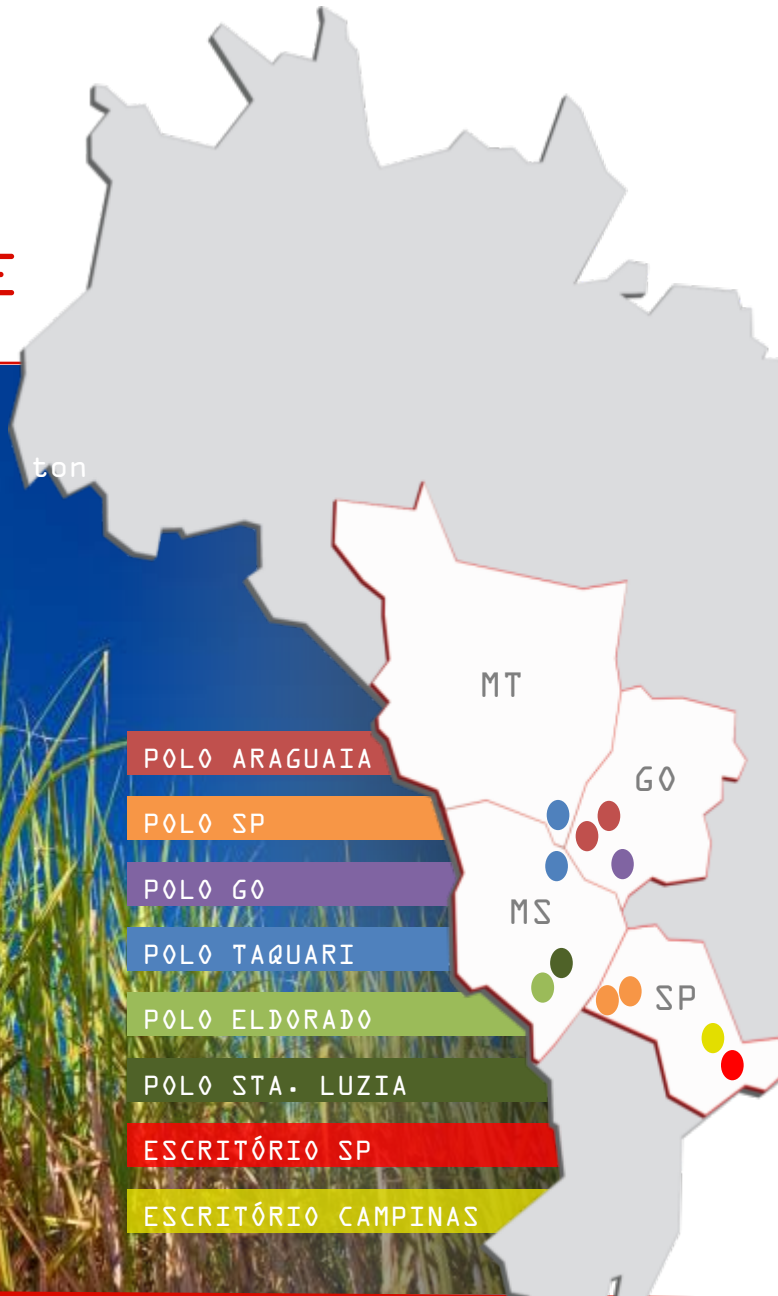
17mil

INTEGRANTES



CAPACIDADE
DE MOAGEM

37 milhões ton



POLO ARAGUAIA

POLO SP

POLO GO

POLO TAQUARI

POLO EL DORADO

POLO STA. LUZIA

ESCRITÓRIO SP

ESCRITÓRIO CAMPINAS

17 mi

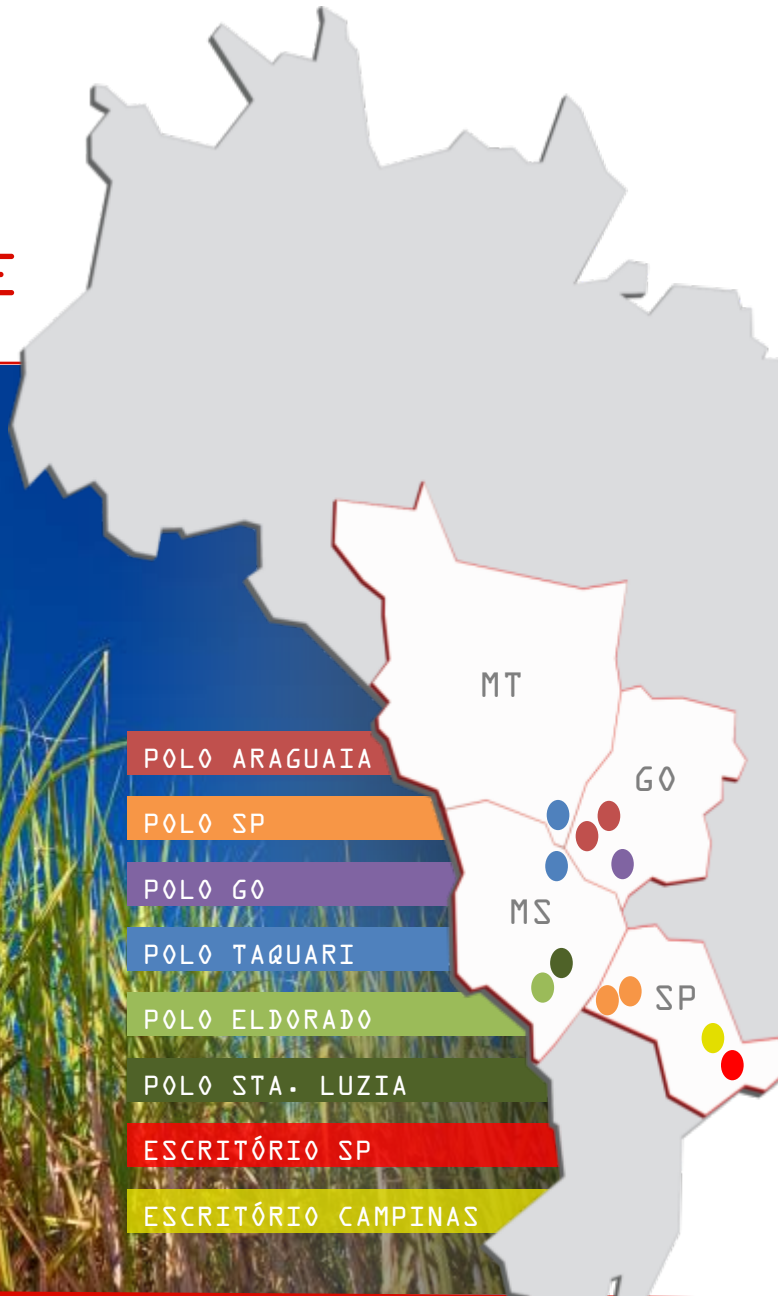
INTEGRANTES



CAPACIDADE
DE MOAGEM

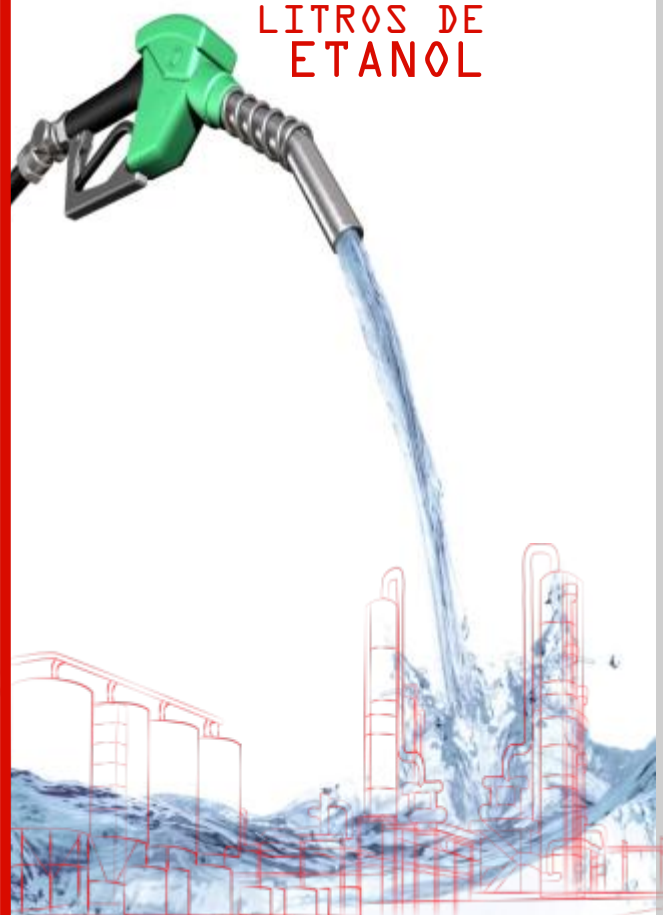
37

milhões ton



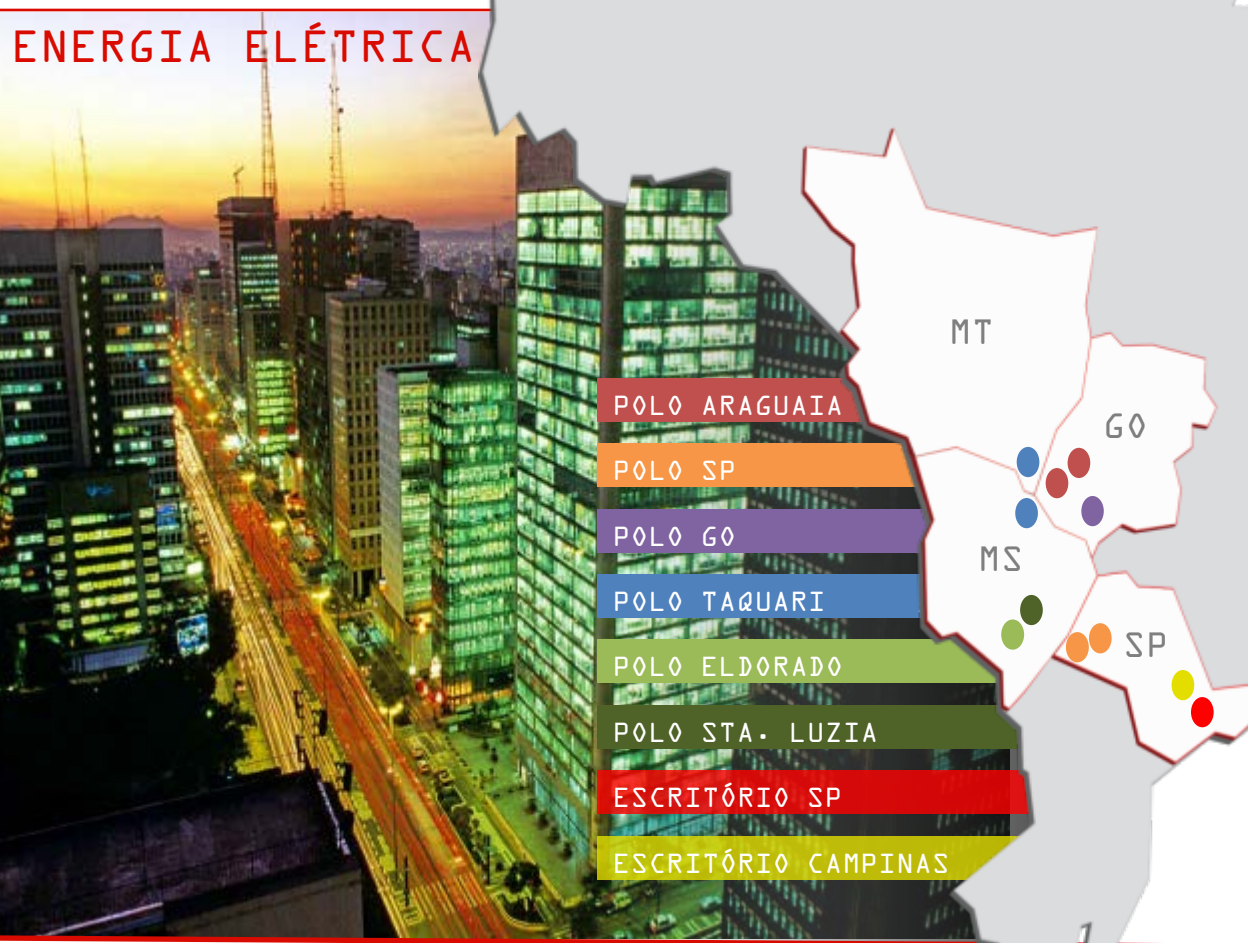
3 bilhões

LITROS DE
ETANOL



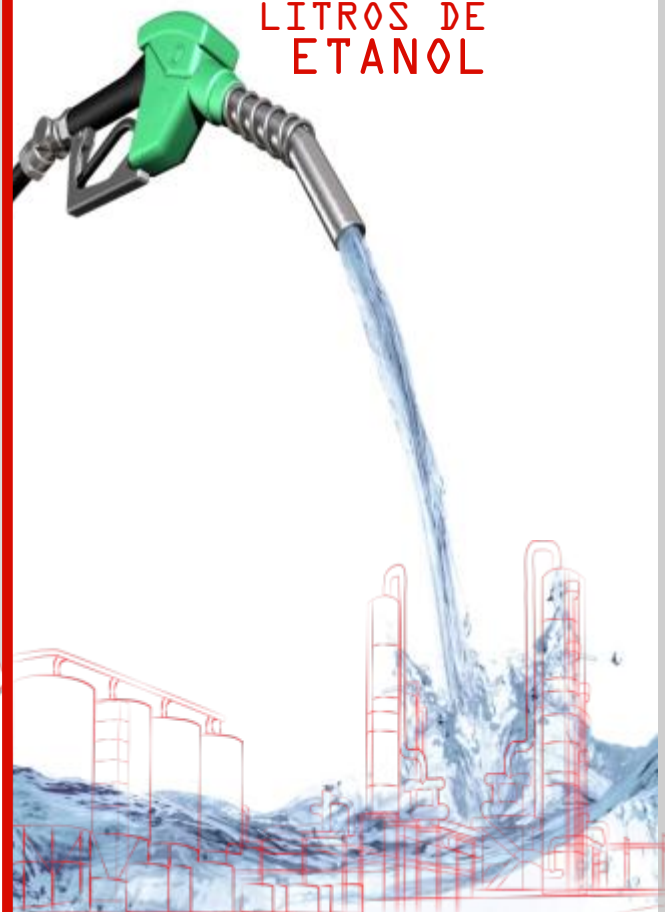
2.7 GWh

ENERGIA ELÉTRICA



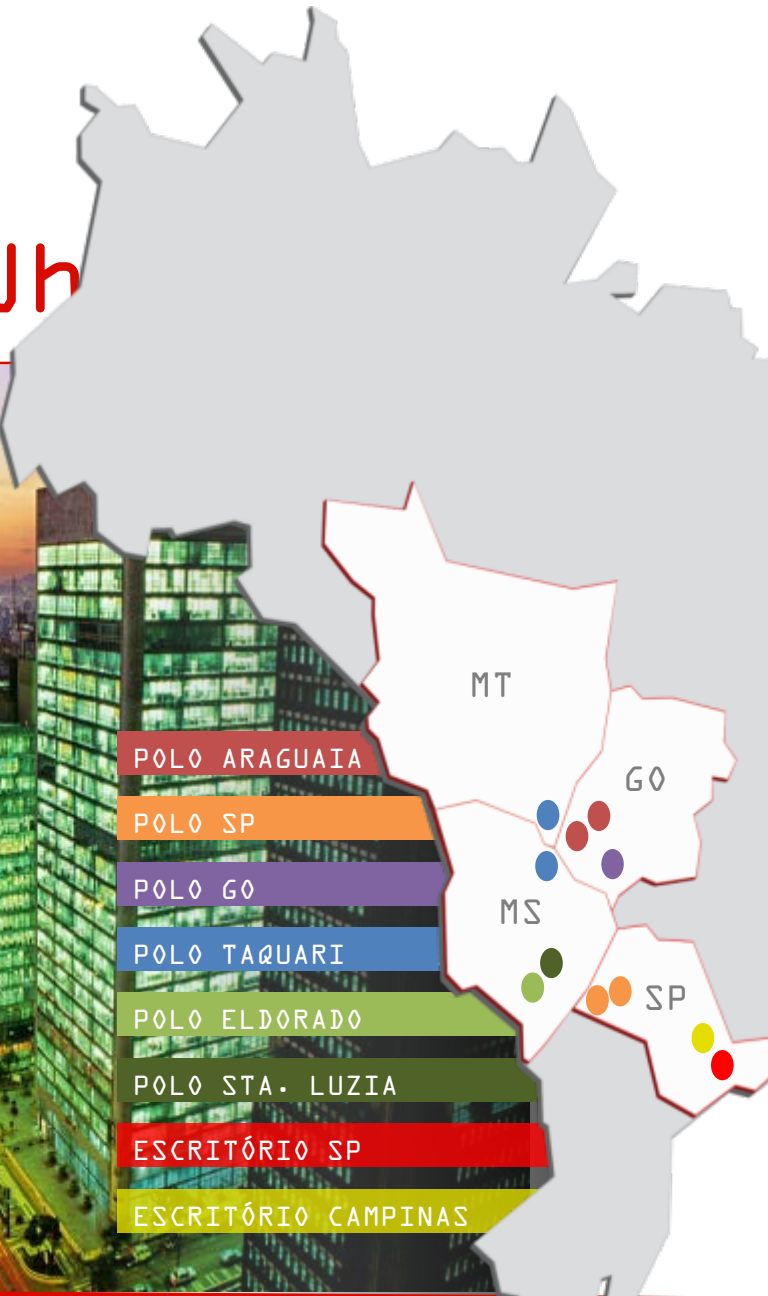
3 bilhões

LITROS DE ETANOL



2.7 GWh

ENERGIA ELETRICA



700 mil

TONELADAS AÇÚCAR



ODEBRECHT

Agroindustrial

SSMA COMO VALOR





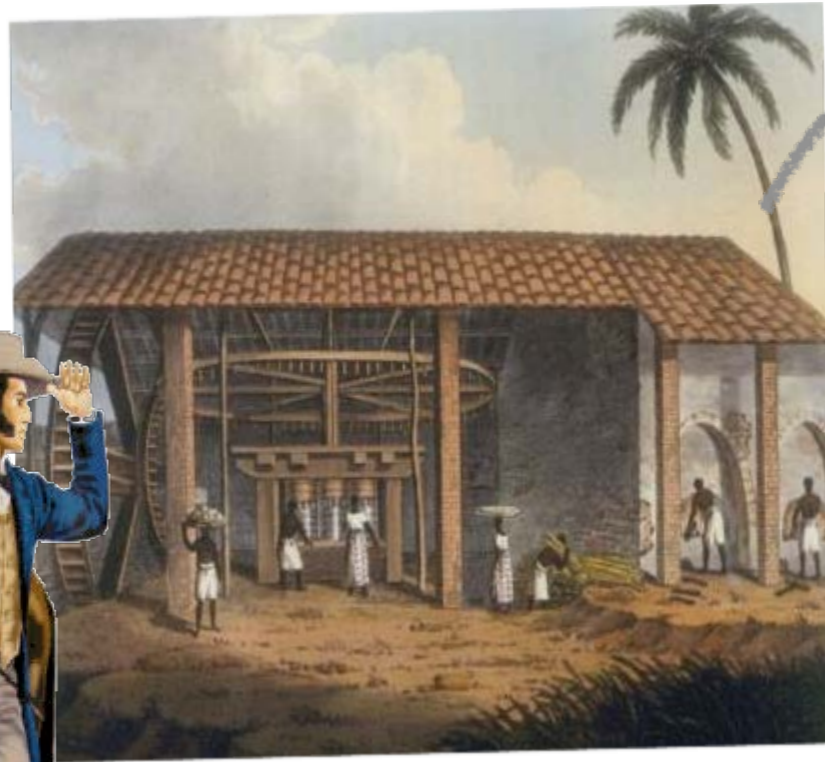
O colonizador português **Martim Afonso de Souza** introduziu o cultivo da cana-de-açúcar no Brasil em 1532.

BRASIL

SÉCULO XVI



O primeiro
engenho
brasileiro
foi
construído
em São
Vicente -
litoral do
Estado de São
Paulo.



1532



Segundo Antonil J. em "A vida diária em um engenho de açúcar no Brasil Colonial":

"O lugar de maior perigo que há no engenho é o da moenda, porque se por desgraça a escrava que mete a cana entre os eixos, ou por força do sono, ou por cansada, ou por qualquer outro descuido, meteu desatentamente a mão mais adiante do que devia, arrisca-se a passar moída entre os eixos, se lhe não cortarem logo a mão ou o braço apanhado, tendo para isso junto da moenda um facão "

EXPLORAÇÃO

ODEBRECHT

Agroindustrial

Ações de
recuperação do
tempo perdido



ODEBRECHT

Agroindustrial

Hoje as Agroindústrias estão deixando de ser engenhos para atingir o patamar de grandes empreendimentos, com investimentos em saúde, Segurança e no Meio ambiente.

◊ Compromisso para atingir os padrões ideais, pressupõe um conjunto de mudanças como: comportamentos, decisões, práticas, valores e procedimentos, a serem seguidos por todos (independente do nível hierárquico).

◊ Respeito pelas pessoas assim como a preservação ambiental, alicerçam o negócio, tendo sempre o foco no atendimento aos requisitos legais e a melhoria contínua dos processos produtivos.

Como transformar
um cenário com
histórico
negativo em
referência em
SSMA ??





Olhando as
Pessoas NÃO
como
Recursos

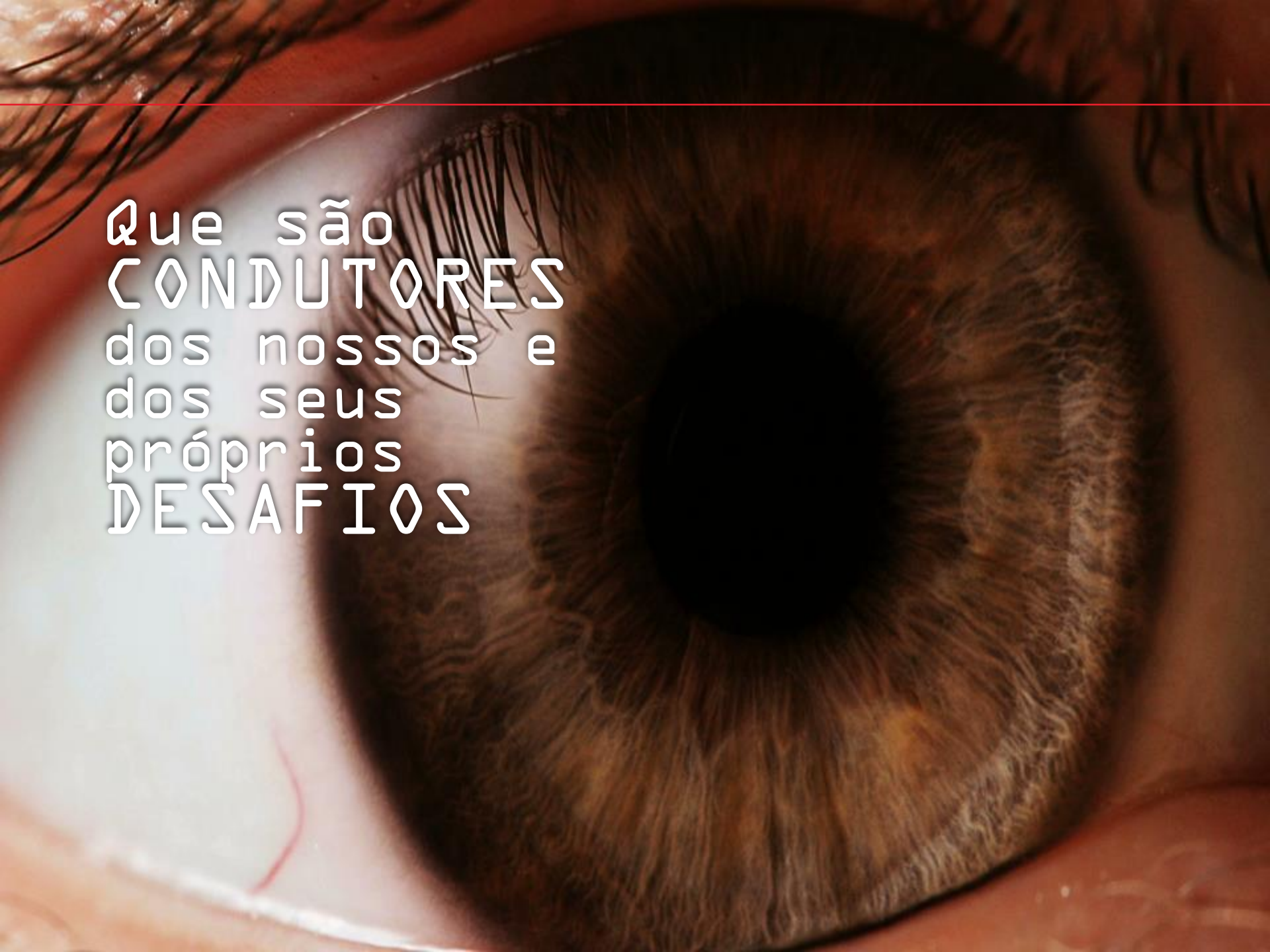


ODEBRECHT
AgriIndustrial



Mas SIM
como SERES
HUMANOS



A close-up, high-resolution photograph of a human eye, focusing on the iris and eyelashes. The eye is looking slightly to the right. The text is overlaid on the left side of the image, in a white, monospace-style font. The background is a warm, reddish-brown color, likely the skin around the eye.

Que são
CONDUTORES
dos nossos e
dos seus
próprios
DESAFIOS

Caminhos a seguir





ODEBRECHT

Agroindustrial

1- Liderança Focada em SSMA

2- Todos os Integrantes (próprios e parceiros) tendo como parte dos seus valores pessoais a Saúde, a Segurança e preservação ambiental, considerando fatores indissociáveis ao negócio, integrados ao estabelecimentos de objetivos e metas da empresa

3- Instalações projetadas de forma a prevenir as condições de risco e impactos significativos

4- Que os cuidados com SSMA estejam considerados em todos os processos e ações da Organização e integrados em suas decisões



ODEBRECHT

Agroindustrial

5- Líderes devem assumir responsabilidade, disponibilizar recursos e zelar para que as questões de SSMA sejam consideradas no gerenciamento de todos os processos da Organização

6- Assegurar que padrões e procedimentos sejam conhecidos, entendidos e aplicados por todos os liderados

7- Assegurar que todos os Parceiros e fornecedores de serviços atendam as diretrizes de SSMA

8- Devem motivar, conscientizar e sensibilizar sua equipe para cumprimento das diretrizes

9- Desenvolver a pedagogia da presença entre Líder e Liderado

ODEBRECHT

Agroindustrial

10- Melhoria contínua do desempenho e à prevenção de riscos às pessoas, meio ambiente e instalações (Programa Excelência)

11- Acompanhamento periódico dos objetivos e metas pactuadas, com avaliação de posturas e comportamentos inadequados que devem ser corrigidos e ajustados

12- Desenvolvimento de equipes de profissionais multidisciplinares e adequadamente capacitados na prevenção de riscos

13- Equipamentos, instalações e processos devem ser projetados, adquiridos e montados de forma a garantir o controle dos riscos e impactos ambientais.

ODEBRECHT

Agroindustrial

14- Executar os serviços de acordo com as normas de SSM exigidas pelos órgãos oficiais e padrões da Organização ODEBRECHT

15- Todas as mudanças (pessoas, tecnologias, processos de trabalho ou instalações), mesmo temporária devem ser administradas, procedimentadas e ter seus riscos avaliados, mitigados ou controlados.

Obs: Inclui-se entre as mudanças: alterações de equipamentos ou instalações, mudança nas condições de processos e procedimentos (HAZOP - Estudo dos riscos e perigos operacionais/ APP - Análise preliminar de riscos

ODEBRECHT

Agroindustrial

Polo Taquari

Unidade Alto Taquari - MT
Unidade Costa Rica - MS

ODEBRECHT

Agroindustrial

GI: Gerente Industrial

GA: Gerente Agrícola

CO: Coordenador

SUP: Supervisor

TO: Técnico Operacional

LF: Líder de Frente

A PEQUENA EMPRESA

LÍDER DE POLO



Manutenção
Agroindustrial



SSMA



Pessoas e
Administração



Arrendamentos
e Parcerias



INDÚSTRIA

GI

CO

SUP

TO



INDÚSTRIA

GI

CO

SUP

TO



AGRÍCOLA

GA

CO

SUP

LF



AGRÍCOLA

GA

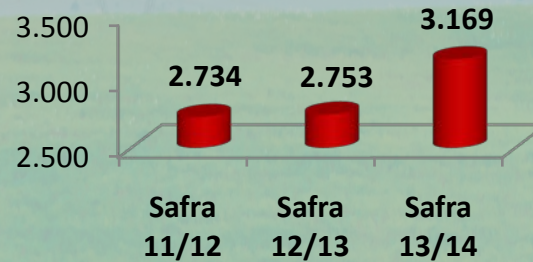
CO

SUP

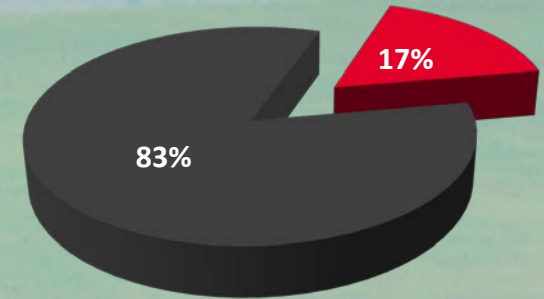
LF

Integrantes Polo Taquari

Efetivo do Polo

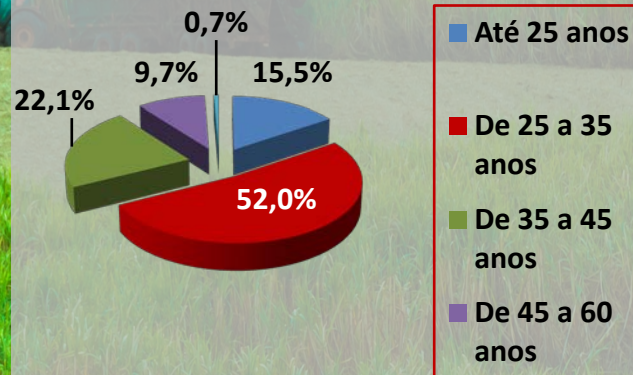


Gênero

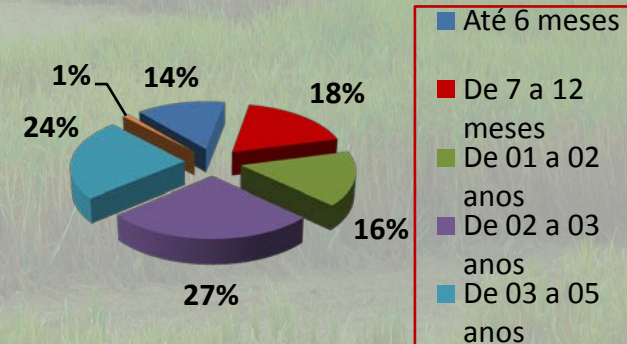


■ Masculino ■ Feminino

Faixa Etária



Tempo de Empresa



ODEBRECHT

Agroindustrial

Profissionais
de SSMA



- Atuação como setor de apoio às Lideranças operacionais e Integrantes, no aprimoramento contínuo das melhores práticas
- Devendo Influenciar todo o Polo no desenvolvimento comportamental, focado na prevenção

ODEBRECHT

Agroindustrial

GSSMA: Gerente de Saúde, Segurança e Meio Ambiente

CO: Coordenador de Segurança

MT: Médico do Trabalho

ET: Enfermeiro do Trabalho

AM: Analista de Meio Ambiente

TS: Técnico de Segurança do Trabalho

TE: Técnico de Enfermagem do Trabalho

Macroestrutura
SSMA



LÍDER DE
POLO

GSSMA



CO

TS



MT

ET

TE



AM

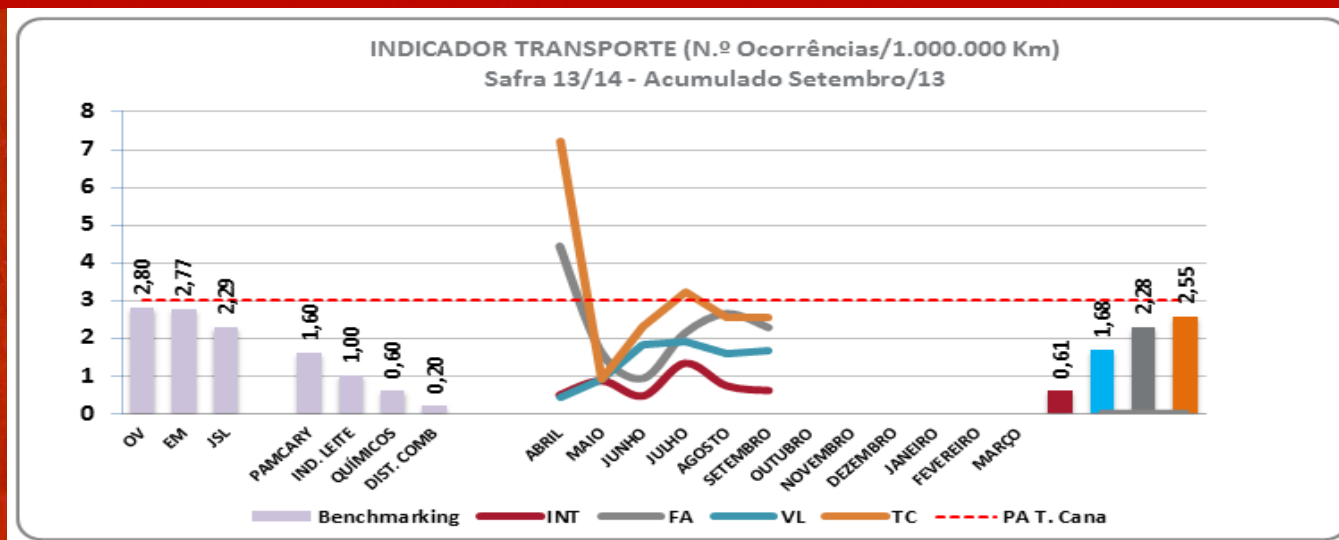
Estrutura SEESMT

ODEBRECHT

Agroindustrial

- Por Unidade:
- 07 Técnicos de Segurança do Trabalho
- 01 Coordenador de Segurança (Engenheiro de Segurança do Trabalho - 8h)
- 06 Técnicos de Enfermagem do Trabalho
- 01 Enfermeiro do Trabalho - 8h
- 01 Médico do Trabalho - 8h

Indicador transporte (Nº ocorrências/1.000.000km) Odebrecht Agroindustrial Safra 2013/2014



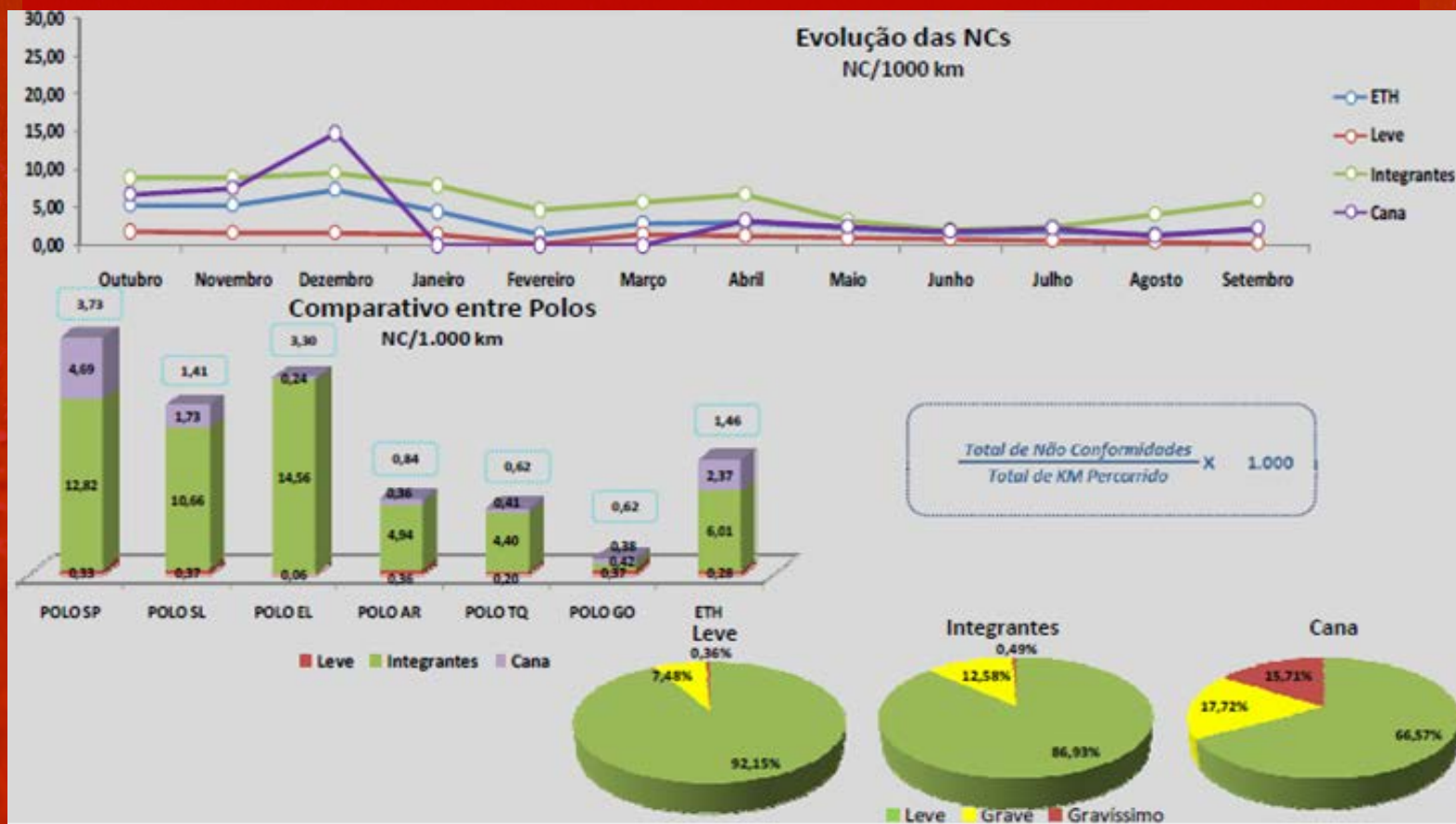
Legenda:

- INT – Transporte de Integrantes
- FA – Caminhões de Apoio (Oficina, Pipa, Borracheiro, Prancha, Comboio, Calda Pronta, etc.);
- VL – Veículos Leves (automóveis, pickup, caminhonetes);
- TC – Transporte de cana.

Benchmarking:

- EN – Expresso Nepomuceno
- OV – Ouro Verde
- JSL – Julio Simões
- Pamcary – contas gerenciadas em 2012
- Coleta de leite em fazendas (cliente Pamcary)
- Químicos – ABIQUIM 2012
- Transporte de combustíveis de refinarias e Usinas

Indicador Pamcary Odebrecht Agroindustrial Safra 2013/2014



Indicadores Ambientais

1. **Consumo de Água da Indústria**
2. **Energia Consumida e Exportada por t. cana moída;**
3. **Resíduos: geração, controle e destinação final;**
4. **Incêndios: 64 Práticas Mínimas para Prevenção e Controle;**
5. **Emissões Atmosféricas : limites para gases e particulados;**
6. **Geração de Vinhaça e Águas Residuárias;**
7. **Consumo de Agrotóxicos: quantidade por hectare;**
8. **Operação dos Postos de Abastecimento**
9. **Monitoramentos Ambientais: Fauna, Flora e Água.**

Algumas ações de SSMA

- Comunicado de Eventos de SSMA
- Call Semanal de Eventos ocorridos
- Call Mensal de alinhamentos Ambientais
- DDS
- Índice de Aderência
- Boletim Informativo de Acidentes
- Comitê de SSMA (polo e corporativo)
- Auditorias contratadas (ERM, TASK)
- SD2000
- Campanhas educativas
- Monitoramentos ambientais
- Monitoramento de Fazendas (Relatórios Parceria)
- PT e AST
- Placar de acidentes diários

Regras de ouro

REGRAS DE OURO

Tem sempre alguém esperando por VOCÊ.

Nossas **Regras de Ouro** existem por um motivo muito especial: **you**. Sua Segurança e sua Saúde são importantes para você e para todas as pessoas que fazem parte da sua vida, dentro e fora da Empresa. E também para a preservação do Meio Ambiente do planeta em que vivemos e que vamos deixar de herança para as futuras gerações. Não ponha sua vida em risco. Volte em segurança para casa. **Faça quem te ama feliz.**



1 Nós não fumamos em locais não autorizados.



2 Nós utilizamos os EPIs e os EPCs requeridos para o local e/ou atividade sendo realizada, bem como as ferramentas adequadas.



3 Nós seguimos os procedimentos estabelecidos ao realizar trabalhos e operar equipamentos.



4 Nós não realizamos trabalhos de risco* sem PT liberada no local de trabalho, implementando todas as salvaguardas necessárias.



5 Nós realizamos toda e qualquer atividade em condição segura e nos recusamos a realizar o trabalho caso haja indício de insegurança.



6 Nós não descartamos produtos e resíduos fora dos padrões da Odebrecht Agroindustrial.



7 Nós realizamos as intervenções agrícolas em total conformidade com as licenças e autorizações ambientais.



8 Nós comunicamos e tratamos todo cenário de risco assim que identificado.



9 Nós comunicamos todo acidente à liderança imediatamente.

*Trabalho que requeira bloqueio de energia, altura, espaço confinado, a quente, escavação e outros críticos à vida.

Educação Para o Trabalho

ODEBRECHT
Agroindustrial

Formação de Profissionais com visão prevencionista:

- Especialização em Engenharia de Segurança do Trabalho
(Gerentes, coordenadores e engenheiros)
- Curso Técnico em Segurança do Trabalho (Líderes e Integrantes com potencial de desenvolvimento)



- Capacitação e amadurecimento dos Integrantes quanto as diretrizes de SSMA
- Formação de Integrantes com percepção ao risco da operação
- Desconstrução da cultura insegura (oriundas de outras atividades agrícolas) da não existência de procedimentos e não uso de EPCs e EPIs
- Formação de Líderes aculturados com a TEO
- Formação de profissionais de SSMA com visão de educadores e não de fiscalizadores.

Algumas melhorias em SSMA



ODEBRECHT

Agroindustrial



Gaiolas de proteção para o enchimento dos pneus rodoviários e agrícolas.

Evitando assim a projeção de partes em caso de explosão



Melhorias realizadas externa
e internamente nos caminhões
oficina:

- Instalação de toldo
- Fixação conjunto oxiacetileno
fora do baú



ODEBRECHT
Agroindustrial

Casa de Apoio da Brigada de
Emergência



Canalização do purgadores do setor de tratamento de caldo;
Construção de canaleta para escoamento de água dos purgadores.



ODEBRECHT
Agroindustrial

Montagem da Peneira Molecular em 92 dias sem acidentes e operando com a Licença Ambiental

ODEBRECHT
Agroindustrial



Acesso com proteção para operador
do Hillo, para operação de
sinalização de parada de caminhão.

ODEBRECHT
Agroindustrial



Instalação de válvulas de bloqueio
absoluto



Calçamento e sinalização
contra risco de queda no setor
de utilidades



Instalação de tela de proteção
sob a esteira de alimentação do
difusor, a fim de evitar queda
de rolos



ETE - Estação de Tratamento
de Efluentes Sanitários



ODEBRECHT

Agroindustrial

Melhorias e adequações na
Etalgr, evitando o derramamento
de fuligens

ODEBRECHT

Agroindustrial



Sinalização de saída de
emergência nos setores industriais

ODEBRECHT

Agroindustrial



Melhorias e adequações na planta química:

- Sinalização dos produtos químicos
- Padronização de mangueiras através de cores
- Instalação de placas de Diamante de Hommel

ODEBRECHT
Agroindustrial



Estação de Tratamento de
Água e Óleo - Manutenção
automotiva



Efluente Bruto

Efluente Tratado



ODEBRECHT
Agroindustrial



Plataforma montada em
transportador (transportador de
fertilizantes)



- Aproveitamento de água no posto de combustível.
- Caixa separadora de água e óleo (Caixa SA0)





Central de preparação da
calda de químicos

- Carregamento dos caminhões sem
necessidade de operador
- Local de armazenagem de
produtos e embalagens

ODEBRECHT
Agroindustrial



Escada e Plataforma de acesso na
Oficina



Centrais segregadas de
resíduos sólidos

ODEBRECHT
Agroindustrial



Instalação de linha de vida
para manutenção das colhedoras.

ODEBRECHT
Agroindustrial



Confecção de carrinhos com
suporte de extintor para
transporte de oxiacetileno

ODEBRECHT
Agroindustrial



Troca de frota de veículos de
Integrantes

Vídeo Institucional

ODEBRECHT
Agroindustrial



A photograph of two people in silhouette, facing each other and talking. They are positioned in the center of the frame against a bright, golden sunset sky. The foreground is filled with dark, tall grasses. A semi-transparent red horizontal band is overlaid across the middle of the image, containing white text.

Quem neste mundo deseja realizar alguma coisa encontra um caminho; quem nada deseja realizar, encontra sempre uma desculpa.

Norberto Odebrecht

Obrigado!

luiz.santanna@odebrecht.com

ODEBRECHT

Agroindustrial